



**2026 ICC Tokyo Arbitration Day**  
**2026 ICC 東京国際仲裁フォーラム**  
**PROGRAM (Temporal Draft) V21 as of 20260331**  
**プログラム案 v.21, 2026/03/30**

Note: Below theme, timing and speakers are subject to change  
 Further moderators/speakers will be listed once confirmed.

**Overall Theme: “Into the Future: Arbitration in 10 Years”**

全体テーマ：「未来に向けて：10年後の国際仲裁」

**Date:** April 22nd (Wed) 2026, 9.00-20:00, including lunch and cocktail reception

日時： 2026年4月22日（水）9時—20時、昼食・カクテル・レセプション込み

**Organisers:** ICC International Court of Arbitration (ICA) and International Chamber of Commerce (ICC) Japan

主催： ICC 国際仲裁裁判所（ICA）および国際商業会議所（ICC）日本委員会

**Venue:** Tokyo Kaikan, 3-2-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005 Tel 03-3215-2111

7th floor Wisteria and SAKURA (Forum venue), Royal (Lunch and Reception)

場所： 東京会館 100-0005 東京都千代田区丸の内3-2-1 Tel 03-3215-2111

7階 ウィステリアおよび SAKURA（フォーラム会場）、ロイヤル（昼食およびレセプション）

**Supported by :** Ministry of Justice, Japan, Ministry of Economy, Trade and Industry, Japan,

Japan Business Federation (Keidanren), Japan/Tokyo Chamber of Commerce and Industry,

Japan Bar Association, Japan Arbitrator Association(JAA), Japan In-House Lawyer Association,(JILA)

後援： 法務省、経済産業省、経団連、日商・東商、日本弁護士連合会、日本仲裁人協会（JAA）

日本組織内法弁護士協会（JILA）

敬称略

|  |   |
|--|---|
| 08:30 - 09:00  | <b>Registration</b> 受付登録開始  |
| <b>Master of Ceremony :</b> Ms. Annia Hsu, Foreign Law Counsel, Nagashima Ohno & Tsunematsu, Tokyo<br><b>司会:</b> エンニャー・シュー氏、外国法カウンセラー（外国法事務弁護士）、長島・大野・常松法律事務所、日本 |   |
| 09:00-09:20<br>(20min)   | <b>Opening Address</b> 主催者開催挨拶<br><b>Mr. Harumichi Uchida</b> , Chair of ICC Japan Arbitration Committee, Partner TMI Associates, Tokyo<br>ICC 日本委員会仲裁委員会 委員長、TMI 総合法律事務所 パートナー 内田 晴康<br><b>Dr. Donna Huang</b> , Director, Arbitration and ADR, North Asia, ICC Dispute Resolution Services<br>ICC 紛争解決サービス北アジア事務所 所長、弁護士 ドナ・フアング（黄志瑾） |
| 09:20 - 09:30<br>(10min)   | <b>Welcoming Remarks</b> 来賓ご挨拶<br><b>Mr. Yoshiyuki Tsutsumi</b> , Assistant Vice-Minister of Justice of Japan<br>法務省 大臣官房審議官 隄 良行氏  |
| 09:30 – 10:10<br>(40min)   | <b>Keynote Speech</b> 基調講演<br><b>Ms. Claudia Salomon</b> , President, ICC International Court of Arbitration<br>ICC 国際仲裁裁判所 所長 クラウディア・サロモン  |
| 10:10- 10:40 (30min)   | Coffee Break コーヒーブレイク   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <p>10:40 -12:00<br/>(80min)</p> | <p><b>Session I</b><br/><b><i>The Odyssey of arbitration and dispute resolution: Space Industry and Beyond</i></b><br/>After over a century of development, the odyssey of arbitration come into a supernova era. Various dispute resolution methods are adopted and suited for resolving conflicts and disputes both in traditional and new industries, including space. The emerging industry such as space is shifting from government-led projects to a private sector ecosystem with lunar exploration and satellite mega-constellations. This session explores dispute resolution guidance for the evolving space industry and other new industries, examining the current state and challenges of space law and beyond, with insights from space law experts and arbitration practitioners.</p> <p><b>セッション I</b><br/><b>仲裁と紛争解決の旅路：宇宙産業とその先へ</b><br/>百年以上もの発展を経て、仲裁の旅路は超新星の時代を迎えました。伝統産業から新興産業に至るまで、宇宙分野を含む様々な紛争解決手法が採用され、衝突や紛争の解決に適応されております。宇宙産業のような新興産業は、月探査や衛星メガコンステレーションを背景に、政府主導プロジェクトから民間セクター主導のエコシステムへと移行しつつあります。本セッションでは、宇宙法専門家や仲裁実務家の知見を交えながら、進化を続ける宇宙産業及びその他の新興産業に向けた紛争解決の指針を探求し、宇宙法及びその先における現状と課題を検証してまいります。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ms. May Tai, Independant Arbitrator, Vice President, ICC International Court of Aribtration (Moderator)<br/>メイ・タイ氏、独立仲裁人、ICC 国際仲裁裁判所 副所長 (モデレーター)</li> <li>■ Ms..Mihoko Shintani, Partner, TMI Associates, Tokyo, Japan<br/>新谷美保子氏、パートナー弁護士、TMI 総合法律事務所、日本</li> <li>■ Mr. Rodolphe Ruffié-Farrugia, Partner, K&amp;L Gates, Perth Australia<br/>ロドルフ・ルフィエ・ファルギア氏、パートナー弁護士、パース、オーストラリア</li> <li>■ Prof. Souichiro Kozuka, Professor of law, Gakushuin University , Tokyo. Japan<br/>小塚壮一郎教授、学習院大学法学部法学科教授、日本</li> </ul> |
| <p>12:00-13:20 (80min)</p>      | <p>Lunch Break 昼食</p>   |
| <p>13:20 -14:40<br/>(80min)</p> | <p><b>Session II</b><br/><b><i>Future of Japanese Business in ASEAN and MENA — Bridging Divides in the Age of Fragmentation</i></b><br/>Amid growing global fragmentation, Japanese businesses face complex challenges in ASEAN and MENA. This session addresses how geopolitical risks, price fluctuations and supply chain disruptions impact international contracts and dispute resolution strategies, exploring how international arbitration acts as a bridge for business continuity, the evolution of Japan as an arbitration seat and strategic use of ICC arbitration for risk hedging in these markets.</p> <p><b>セッション II</b><br/><b>ASEAN および中東・北アフリカ地域における日本企業の未来 — 分断化の時代における隔たりを埋める</b><br/>グローバルな分断化が進む中、日本企業は ASEAN 諸国および中東・北アフリカ地域において複雑な課題に直面しております。本セッションでは、地政学的リスク、価格変動、サプライチェーンの混乱が国際契約や紛争解決戦略に与える影響について考察し、国際仲裁が事業継続の架け橋として機能する方法、仲裁地としての日本の進化、ならびにこれらの市場におけるリスクヘッジのための ICC 仲裁の戦略的活用について探求いたします。</p>  |

|  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mr. Kentaro Minato, Partner, Atsumi &amp; Sakai Gaikokuho Kyodo Jigyou, Japan (Moderator)<br/>湊 健太郎氏、パートナー弁護士、渥美坂井法律事務所外国法共同事業（モデレーター）</li> <li>■ Dr. Nasser Al-Adba, Founder &amp; Managing Director, Omani &amp; Partners, Qatar<br/>Dr. ナセル・アルアドバ、オマニ・アンド・パートナーズ 創業者兼代表取締役</li> <li>■ Mr. Satoshi Kurata, Senior Advisor, JGC Holdings Corporation, Tokyo Japan<br/>鞍田 哲氏、シニア・アドバイザー、日揮ホールディングス、日本</li> <li>■ Ms. Elaine Wong, Partner, Orrick Singapore<br/>Ms.エレン・ウォング、パートナー弁護士、オリック法律事務所、シンガポール</li> <li>■ Ms. Kaori Sugimoto, Partner, Nagashima Ohno &amp; Tsunematsu, Japan<br/>杉本 花織氏、パートナー弁護士、長島・大野・常松法律事務所、日本</li> </ul>   |
| <p>14:40 - 16:00<br/>(80min)</p>               | <p><b>Session III</b><br/><b><i>Expedited Procedure Provisions — Efficiency and Strategy in 2026</i></b></p> <p>Since the introduction of ICC Expedited Procedure Provisions, efficiency has become a cornerstone of international arbitration. This session reviews the latest ICC statistical reports to analyze the strategic transformation of these procedures by 2026, adopting an interactive polling and quiz format for the audience to predict 10-year usage trends, with discussions on balancing procedural speed and due process, and tactical advantages of expedited paths for modern commercial disputes.</p> <p>セッション III<br/><b>迅速手続規定 — 2026 年の効率性と戦略</b></p> <p>国際商業会議所による ICC 迅速手続規定の導入以来、効率性は国際仲裁の基盤となっています。本セッションでは最新の ICC 統計報告書を検証し、2026 年までの戦略的変遷を分析します。参加者の皆様にはインタラクティブな投票とクイズ形式で 10 年後の利用動向を予測していただき、手続の迅速性と適正手続の均衡、現代の商事紛争における迅速手続の戦術的優位性について議論します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ms. Seri Takahashi, Partner, Mori Hamada &amp; Matsumoto, Gaikokuho Kyodo Jigyou Japan (Moderator)<br/>高橋 茜莉氏、パートナー弁護士、森・濱田松本法律事務所外国法共同事業（モデレーター）</li> <li>■ Ms. Xin Zhang, Counsel, ICC International Court of Arbitration<br/>シン・ザング氏、カウンセル、ICC 国際仲裁裁判所</li> <li>■ Mr. Sean Marriot, Partner, HFW Perth, Australia<br/>ショーン・マリロット氏、パートナー弁護士、HFW パース、オーストラリア</li> <li>■ Ms. Hisako Matsuda, FCIArb, Registered Foreign Lawyer (GJB) Oh-E bashi LPC Tokyo, Japan<br/>松田日佐子氏、FCIArb, 英国外国法事務弁護士（香港・英国）大江橋法律事務所、日本</li> <li>■ In House Lawyer/Corporate legal officer To be nominated, Tokyo, Japan</li> </ul> |
| <p>16:00-16:20 (20min)</p>                     | <p>Coffee Break コーヒーブレイク</p>  |
| <p>16:20-17:40<br/>(80min)<br/>Room SAKURA</p> | <p><b>Session IV</b><br/><b><i>Arbitration-Friendly Contract Drafting and Risk Hedging for Japanese Corporate</i></b></p> <p>Reflecting on the past 10 years of international arbitration, this session provides practical insights for Japanese corporate counsel on effective and ineffective contract drafting practices. It analyzes past mistakes and successful negotiation strategies, guiding on selecting appropriate arbitration seats and governing law, delving into practical drafting failures, the impact of negotiation fatigue on costly errors, and equipping practitioners with a traditional yet tech-aware approach to global business risk hedging, as well as the value of proven standard contract clauses over unusual modifications.</p>  |

|                              |   |
|------------------------------|---|
|                              | <p><b>セッション IV</b><br/> <b>仲裁対応型契約書作成とリスクヘッジ：日本企業法務担当者のための実践ガイド</b></p> <p>過去 10 年間の国際仲裁を振り返り、本セッションでは、日本の企業法務担当者向けに、効果的および非効果的な契約書作成の実践に関する実践的な知見を提供いたします。過去の失敗事例と成功した交渉戦略を分析し、適切な仲裁地と準拠法の選定についてご指導いたします。また、実務上の起草ミス、交渉疲労が高額な誤りに与える影響について掘り下げ、グローバルビジネスにおけるリスクヘッジに向けて、伝統的でありながらテクノロジーを意識したアプローチと、特殊な修正よりも実績ある標準契約条項の価値について、実務家の皆様にご理解いただく内容となっております。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ <b>Mr. Hiroyuki Tezuka, Partner Nishimura Asahi Gaikokuho Kyodo Jigyoyou Japan (Moderator)</b><br/>手塚 裕之氏、パートナー弁護士、西村あさひ法律事務所外国法共同事業（モデレーター）</li> <li>■ <b>Ms. Louisa Stoupe, Partner, Partner, Morrison Foerster, Singapore</b><br/>ルイズ・ストゥープ氏、パートナー弁護士、モリソン・フォースター法律事務所、シンガポール</li> <li>■ <b>Mr. Shinsuke Yakura, Partner, White &amp; Case LLP, Japan</b><br/>矢倉 信介氏、パートナー弁護士、ホワイトアンドケース法律事務所、日本</li> <li>■ <b>Mr. Aoi Inoue, Partner, Anderson Mori and Tomotsune Gaikokuho Kyodo Jigyoyou, Japan</b><br/>井上 葵氏、パートナー弁護士、アンダーソン・毛利・友常法律事務所 外国法共同事業、日本</li> <li>■ <b>In House Lawyer/Corporate legal officer To be nominated, Tokyo, Japan</b></li> </ul> |
| 17:40-17:50                  | <b>Closing remarks 閉会のご挨拶</b>   |
| 18:00 - 20:00<br>Room: ROYAL | <b>Cocktail Reception カクテル・レセプション</b>   |